

Управление проектами

Часть 1. Основные понятия

Смысл внедрения управления проектами

Управление «**по процессу**»:

МНЕ ПОРУЧЕНО ДЕЛАТЬ -

я ДЕЛАЮ как могу (главное, стараюсь) и буду
как-нибудь делать дальше и что-нибудь
когда-нибудь сделаю...



Управление «**по результату**»:

ПОЛУЧЕН ЗАКАЗ СДЕЛАТЬ -

я СДЕЛАЮ: 1) в соответствии с требованиями к
результату
2) в установленный срок

Проект: основные понятия

Проект – уникальный комплекс взаимосвязанных целенаправленных мероприятий, направленных на создание продукта или услуги

1. четко задана цель и конечный **результат** проекта (показатели и критерии оценки);
2. **время** и **затраты** на выполнение проекта строго ограничены;
3. ресурсы организуются новым способом, целесообразным для выполнения работ данного проекта;
4. **руководитель** проекта **наделен** максимальными управленческими **полномочиями**.

Проект: основные понятия

Программа - группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных **общей целью и условиями их выполнения.**

Важен интеграционный аспект:

- ✓ координация и разделение приоритетов в ресурсном обеспечении между проектами;
- ✓ управление связями между проектами.

Проект: основные понятия



**Проект успешен, если он
выполнен в соответствии с
требованиями к:**

- 1. результату проекта;**
- 2. к качеству;**
- 3. в срок;**
- 4. в рамках выделенных ресурсов
(кадровых, финансовых и др).**

Критерии успеха проекта

Значит, на этапе разработки проекта
необходимо:

1. четко осознать **цель проекта** – конкретное четкое описание результата (что **ЭТО**, полученное в результате деятельности?);
2. разработать **показатели**, позволяющие описать и конкретизировать смысл желаемого результата;
3. разработать **критерии оценки**, раскрывающие количественные характеристики каждого показателя;
4. определить конечный и промежуточные **сроки** достижения цели (определяется путем поиска компромисса между тем сроком, когда результат проекта сохраняет свою актуальность и временным отрезком, желательным для Вас на реализацию проекта);
5. определить **перечень** необходимых **ресурсов**.

Критерии успеха проекта

1. **цель проекта** – повысить к 2017 году уровень профессиональной компетентности преподавателей;
2. **показатели**, позволяющие описать и конкретизировать смысл желаемый результат:
 - ✓ доля преподавателей, имеющих пед. категорию;
 - ✓ доля преподавателей, реализующих современные технологии на постоянной основе;
 - ✓ кол-во победителей конкурсов регионального и межрегионального уровня
 - ✓ ...

3 критерии оценки:

Показатели	2014	2015	2016	2017
доля преподавателей, имеющих пед. Категорию (%)	80	83	87	90
доля преподавателей, реализующих современные технологии на постоянной основе (%)	25	40	60	70
кол-во победителей конкурсов регионального и межрегионального уровня (чел)	10	15	20	25

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОСТАНОВКЕ ЦЕЛЕЙ

❖ **Начните предложение с глагола в совершенной форме:**

Повысить

Внедрить

Понизить

Завершить

Достичь

Установить

Разработать

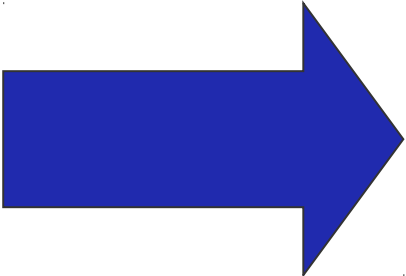
Сформировать

Увеличить

❖ **В одном предложении укажите только один результат, который должен быть достигнут.**

❖ **Будьте максимально конкретны и указывайте только измеряемые результаты.**

1. Преобразование проблем в цели

проблема		цель
Слабая практическая подготовка преподавателей по вопросам пед. технологий		Усилить практическую подготовку преподавателей по вопросам пед. технологий
Слабая связь с потребителями услуг		Укрепить связь с предприятиями-потребителями
Недостаточно современная материально-техническая база		Сделать материально-техническую базу современной

2. Преобразование целей в средства

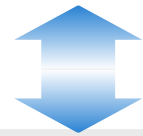
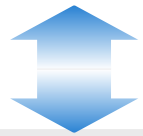
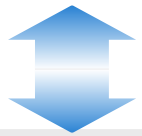
проблема	цель	средство
Слабая практическая подготовка преподавателей по вопросам пед. технологий	Усилить практическую подготовку преподавателей по вопросам пед. технологий	Разработать и реализовать <u>программу</u> практической подготовки преподавателей по вопросам пед. технологий
Слабая связь с потребителями услуг	Укрепить связь с потребителями услуг	Создать службу маркетинговых исследований
Недостаточно современная материально-техническая база	Сделать материально-техническую базу современной	Закупить и установить ... Модернизировать...

Участники проекта



Управленческий цикл

Анализ и регулирование



Инициация

Планирование

Организация
и контроль

Заккрытие

Инициация

Анализ и регулирование

Инициация

Планирование

Организация
и контроль

Заккрытие



КОМАНДЫ И ПРИОРИТЕТЫ

Красный - №1

Синий - №2

Зеленый - №3

Оранжевый - №4

Белый - №5

Задание

- **Предложите возможные проекты по вашему направлению.**
- **Выберите ОДИН, наиболее значимый, проект.**
- **Разработайте паспорт этого проекта.**

Паспорт проекта

❖ Паспорт Проекта: основные составляющие

1. Стратегическое направление колледжа, на которое ориентирован проект
2. Цель, срок и результаты проекта
3. Ресурсы, необходимые для его осуществления
4. Заинтересованные стороны
5. Показатели эффективности
6. Критерии успеха проекта



Благодарю за внимание!

